



5th General Assembly

Marseille, France, 14-16 October 2009

ASSOCIATION CONSEIL MONDIAL DE L'EAU
Siège social : Espace Gaymard
2-4 Place d'Arvieux
13002 Marseille, France

RAPPORT DE GESTION

Sur les opérations de l'exercice clos le 31/12/2007

Mesdames, Messieurs et Chers adhérents,

Nous avons l'honneur de vous présenter selon les prescriptions légales et réglementaires, notre rapport sur les opérations de l'exercice clos le 31/12/2007 ainsi que tous les comptes et le bilan dudit exercice soumis à votre approbation. Pour votre information, nous vous présentons avec le présent rapport, tous les documents prescrits par la loi, à savoir :

- le compte de résultat
- le bilan.

1. CHIFFRES CLEFS AU COURS DE L'EXERCICE

Pour situer l'activité de notre association, au cours de l'exercice écoulé, nous soulignons au début de ce rapport que le résultat net comptable se solde par un bénéfice d'un montant de 121 755 Euros au cours de l'exercice 2007 contre un résultat de 70 429 Euros en 2006, soit une progression de 72%.

Notre compte de résultat présente les caractéristiques suivantes :

- Le total des produits de l'exercice s'est élevé à 1 640 734 Euros contre 2 011 712 Euros pour l'exercice précédent soit une régression de 18,44%.
- On peut noter particulièrement une progression des produits se rapportant aux cotisations de membres qui se sont élevés à 162 672 Euros sur cet exercice contre 153 585 Euros en 2006 soit une hausse de 5,92%. Il est à constater une baisse des subventions qui se rattachent à l'exercice 2007 soit 1 415 517 euros en 2007 contre 1 605 814 euros en 2006.
- Le total des charges de l'exercice s'est élevé à 1 518 979 Euros contre 1 941 342 Euros pour l'exercice précédent soit une baisse très sensible de 21,76 %, cela se justifie essentiellement par la très forte baisse des frais généraux et des frais de structure de l'association.
- Les frais de personnel incluant la valorisation des mises à disposition à titre gratuit se sont élevés à la somme de 663 266 Euros contre 930 164 Euros en 2006 soit une diminution de 28,7% par rapport à l'exercice précédent.
- Les dotations au compte d'amortissement et provision se sont élevées à la somme de 36 553 Euros sur l'exercice contre 28 849 Euros lors de l'exercice précédent soit une progression de 26,71%.
- Le résultat courant avant pertes et profits exceptionnels se traduit par un bénéfice de 88 473 Euros contre 40 668 € en 2006 soit une progression de 117,55 %.
- On note aussi un résultat financier bénéficiaire en très forte hausse de 14 257€ en 2007 contre un bénéfice sur l'exercice précédent de 1555€. Cela s'explique par l'augmentation significative des produits financiers générés par les produits de placements qui sont plus que doublés sur l'exercice.

La Capacité d'autofinancement de l'association qui a été généré sur l'exercice 2007 s'élève à 158 308 € contre une capacité d'autofinancement de 99 278 € pour l'exercice 2006.

On constate aussi la très nette amélioration de la Solvabilité à Court Terme de l'Association (Valeurs réalisables et disponibles - Dettes à court terme) :

Exercice précédent 547 696 - 303 348 = 244 348
Exercice en cours 1 387 333 - 1 016 444 = 370 889

Soit une augmentation de 126 541 euros, signe de renforcement des fondamentaux de solvabilité de l'association.

RESULTAT COMPTABLE	2006	2007
Résultat d'exploitation (1)	39 113	74 215
Résultat financier (2)	1 555	14 257
Résultat courant avant impôt (1+2)	40 668	88 473
Résultat exceptionnel (3)	29 762	33 282
Résultat net comptable (1+2+3)	70 429	121 755

2. PRESENTATION DES COMPTES

Nous vous présenterons plus en détail le compte de résultat et le bilan qui seront soumis à votre approbation.

3. PRESENTATION DE L'ACTIVITE AU COURS DE L'ANNEE FINANCIERE

3.1 Impliquer et diversifier les acteurs de l'eau

L'augmentation de l'implication des adhérents dans les activités du Conseil a été l'une des principales priorités. Plusieurs activités ont été entreprises depuis le 29ème Conseil d'administration et sont brièvement présentées ci-dessous.

3.1.1 Réunions des adhérents

Lors de la 4ème Assemblée Générale, il avait été décidé d'organiser entre chaque Assemblée Générale des rencontres d'adhérents à l'occasion d'autres événements liés à l'eau. Ces réunions qui accroissent la motivation des adhérents à s'impliquer plus et leur capacité à renforcer les réseaux, a deux autres objectifs : informer les adhérents sur les activités en cours et solliciter leur implication.

Une réunion des adhérents a ainsi été organisée à Stockholm lors de la Semaine Mondiale de l'eau le 14 août 2007. 25% des adhérents ont répondu présents pour échanger idées et attentes avec le Bureau du Conseil, les Gouverneurs, d'autres adhérents et le personnel du siège. Plusieurs idées axées sur l'entretien de relations entre adhérents et siège du Conseil, en particulier au regard de la préparation du 5^{ème} Forum, furent présentées.

3.1.2 Implication des adhérents dans le Forum

Tous les adhérents actifs du Conseil ont été invités à participer aux réunions consultatives du Forum: réunion de lancement en mars 2007 à Istanbul, 1^{ère} réunion de coordination thématique et régionale en novembre 2007 à Istanbul.

Les adhérents ont également été sollicités pour participer au processus amorcé en décembre 2007 afin d'identifier les 100 questions les plus pertinentes liées au Forum. Pour entretenir la participation des adhérents dans l'organisation du Forum et leur offrir des avantages exclusifs liés à leur statut, le

Conseil a négocié pour eux une remise significative sur les droits d'entrée au Forum de 20% valable jusqu'à 5 collaborateurs d'une même organisation adhérente.

3.1.3 Communication interne

Une communication interne personnalisée avec les adhérents, usant des mêmes outils, est la clé du renforcement des réseaux et de l'entretien de l'implication des adhérents. Dans ce but, et comme cela a été annoncé dans le précédent rapport, le Conseil travaille sur une plateforme collaborative destinée à augmenter efficacement les échanges et la communication entre le siège du Conseil et les membres tout comme les membres entre eux de manière professionnelle et efficace. Le cahier des charges de cette plateforme a été finalisé avec l'assistance d'IBM, et la plateforme sera opérationnelle au 1^{er} semestre 2008. En outre, le Siège publie régulièrement des informations mises à jour pour ses adhérents qui constituent des compléments à la Newsletter destinés à fournir un regard interne sur les activités du Conseil et les progrès réalisés sur des sujets aussi importants que le Forum mondial de l'eau, la préparation de l'Assemblée Générale, les décisions du Conseil des Gouverneurs ou la situation financière du Conseil.

3.1.4 Situation sur les cotisations des adhérents

L'évolution du nombre et la répartition des adhérents de 2005 à 2007 est la suivante :

	2005*	2006	2007
Nouvelles candidatures	43	35	24
Adhérents actifs	222	205	208
Adhérents non actifs	49	42	39
Démissions	16	8	5
Revenue net des cotisations	179 957 Euro	153 585 Euro	162 672 Euro
Cotisations reçues en avance au titre des années à venir	28 000 Euro	44 200 Euro	37 281 Euro
Cotisations reçues au titre des exercices antérieurs	1184 Euro	16 716 Euro	11 380 Euro

Légende:

Nouvelles candidatures: Organisations dont les candidatures ont été validées par le Bureau en 2007

Adhérents actifs: Adhérents qui ont acquitté leur cotisation ou qui en sont exemptés pour l'année en cours et les années précédentes.

Adhérents non actifs: Adhérents qui n'ont acquitté leur cotisation ni pour l'année en cours ni pour les années précédentes. Ils ne sont plus considérés comme bénéficiant des droits et avantages des adhérents mais sont conservés sur les listes des adhérents.

Démissions: Adhérents qui ont informé le siège de leur souhait de cesser d'être adhérents.

Commentaires:* 2005 a été considérée comme l'année de référence pour le paiement des cotisations afin d'être juridiquement habilité à voter lors de la 4^{ème} Assemblée Générale.

3.2 Devenir la voix de la communauté de l'eau

En 2007 les activités de Communication ont principalement porté sur l'amélioration et la clarification de l'image du Conseil mondial de l'eau. Une grande part des activités a porté sur la préparation du Forum soit 50% du temps de travail du personnel dédié à la communication du Conseil à l'aide notamment des supports suivants :

3.2.1 Outils informatiques

Le Conseil mondial de l'eau maintient à jour 4 sites web (Conseil mondial de l'eau, l'Alliance pour un mécanisme global d'observation sur l'eau, Financer l'eau pour tous, Forum mondial de l'eau), sites-référence en matière d'information sur l'eau. Entre décembre 2007 et janvier 2008 le site du Conseil a été visité 9600 fois et 30 500 pages ont été consultées. Le nombre de visiteurs augmente régulièrement et le développement de ces sites requiert les activités suivantes:

- *Nouveau service fournisseur de site web*: pour réduire les coûts liés à l'amélioration de prestations web, une nouvelle compagnie de maintenance et de développement du site (Elypsia) a été choisie pour remplacer l'ancienne et dispenser une formation au personnel du siège pour le rendre plus indépendant et créatif dans l'utilisation des outils informatiques.
- *Mise à jour du système*: le système a été mis à jour avec l'appel à un nouveau fournisseur informatique. La toute dernière version du contenu de notre système d'activité a été installée ainsi que la mise à jour du serveur. Nos contrats informatiques avec Elypsia et SIVIT (hôte du serveur) incluent désormais une mise à jour régulière de tous nos logiciels.
- *Nouveau système d'analyse statistique*: depuis décembre 2007, l'outil « Google analytics » permet de préciser la situation géographique des visiteurs sur nos sites ainsi que leurs interactions avec nos différents sites (nombre de nouveaux visiteurs, de quel pays, via quel site web ou mots clé, type d'informations attendues, temps de consultation d'une page, etc.)
- *Nouveau site web en progrès*: un nouveau site "Renforcer les autorités locales" devrait prochainement être opérationnel.
- *Nouvelles pages sur l'Eau et l'Education*: avec la collaboration d'IUCN, SIWI et ProjectWet, une nouvelle section sur "l'Eau et l'Education" a aussi été développée sur le site web du Conseil.
- *Diversification des langues*: l'augmentation du nombre de langues dans notre communication est une constante préoccupation. Chaque site web est au moins configuré en deux langues. Le principal site du Conseil mondial de l'eau en recense trois, incluant le russe grâce à la collaboration du centre d'information scientifique (SIC-IWCCCA) d'Ouzbékistan.

3.2.2 Newsletter, brochures d'information et de promotion

En termes de fréquence, contenu et mise en page, la qualité de la Newsletter a été améliorée. Nous avons atteint notre objectif d'augmentation de la fréquence de publication de la Newsletter désormais mensuelle, dont le contenu a légèrement été modifié pour un meilleur équilibre entre les nouvelles du Conseil, des adhérents, des partenaires et les nouvelles thématiques. La mise en page a été revue pour accueillir des articles plus concis, attrayants et faciles à lire. Une version plus conviviale au format HTML doit prochainement voir le jour. La Newsletter est actuellement distribuée à près de 20 000 contacts.

De même, plusieurs brochures et prospectus sont également produits et distribués lors d'événements majeurs:

- Un dossier de presse "*Conseil mondial de l'eau-Forum mondial de l'eau*" ainsi que des pages d'information générales "*Faits et Chiffres sur l'Eau*" et "*Changements climatiques: L'eau au premier plan*" ont été développés pour la presse et le public;
- Quatre dépliants décrivant les programmes principaux du Conseil (Renforcer les autorités locales, Alliance pour un mécanisme global d'observation, Droit à l'eau et Financer l'eau pour tous) à l'attention de la communauté de l'eau,
- Une brochure "*Devenir adhérent*" visant à augmenter les adhésions;
- Un Cdrom contenant les informations sur le Conseil mondial de l'eau ainsi que les quatre rapports les plus récents publiés pour Mexico.

Un kit de presse et des dépliants sur le renforcement des autorités locales et les programmes d'observation et de suivi sur l'eau ont été traduits en français pour être distribués dans les pays d'Afrique francophone. La brochure du Conseil « Devenir adhérent » a aussi été traduite. Enfin des objets promotionnels assortis du logo du Conseil ont été produits et distribués lors d'événements importants. Au regard des valeurs prônées par le Conseil, tous les documents sont désormais imprimés sur du papier recyclé.

3.2.3 Communication sur le 5ème Forum

Le siège du Conseil a activement participé aux activités de Communications du 5^{ème} Forum, et, parmi d'autres activités, contribué à:

- Développer un document répondant aux questions fréquemment posées sur le Forum;
- Rédiger la 1^{ère} annonce;
- Préparer un résumé de la 1^{ère} annonce en anglais, français, turc, espagnol, arabe et russe;
- Créer un stand pour le Sommet de l'eau Asie-Pacifique qui sera réutilisé lors d'événements en Asie en 2008-2009;
- Organiser des événements parallèles au congrès UCLG et sommet de l'eau Asie-Pacifique;
- Contribuer au développement d'un film publicitaire "Je suis l'Eau" qui doit être diffusé sur CNN;
- Préparer une stratégie de Communication pour le 5ème Forum;
- Mettre régulièrement à jour le site web et développer de nouvelles pages.

3.3 Agir pour l'eau et les objectifs du Millénaire

Selon les priorités arrêtées lors de la 4^{ème} Assemblée Générale et le plan de travail adopté par les Gouverneurs, les efforts sur les questions thématiques et les projets ont été concentrés sur le développement d'engagements existants et le développement de nouveaux engagements pour aider à résoudre les questions clé dans le domaine de l'eau en mobilisant la participation du plus grand nombre de personnes concernées. Pour faciliter ces processus, le développement de plateformes collaboratives a été initié avec l'utilisation de nouveaux outils technologiques de l'information et de la communication.

3.3.1 Thèmes et programmes principaux

Durant l'année 2007 trois principaux programmes ont été initiés et financés:

- *Renforcer les autorités locales*: programme financé par le Ministère français de l'écologie et du développement durable (MEDAD) pour un montant annuel de 60 000€ qui constitue une partie d'un contrat pluriannuel. Les principales réalisations sont l'inventaire d'initiatives dans ce domaine, la préparation de lignes directrices et la mise en œuvre de dialogues pilotes sur le rôle des autorités locales dans la gestion de l'eau, la préparation d'un site web et la préparation d'une enquête sur le rôle des gouvernements locaux dans la gestion de l'eau dans un contexte de décentralisation ;
- *Alliance sur un mécanisme global d'observation sur l'eau*: programme financée par le Ministère français de l'écologie et du développement durable (MEDAD) pour un montant annuel de 60 000€ qui constitue une partie d'un contrat pluriannuel. Les principales réalisations sont l'initiation de partenariats pour l'Alliance, le développement d'un système d'information et de la base de données y afférente, la publication de profils pour la région méditerranéenne et africaine, l'augmentation du nombre de profils de pays et du nombre d'activités d'observation sur l'eau décrites sur le site ;
- *Développement d'un Programme spécifique pour l'Afrique* – financé par le Ministère français des affaires étrangères à hauteur de 50 000€ dont 35 000€ ont été utilisés cette année.

De Nouveaux engagements développés dans la seconde partie de 2007 concernant :

- *Le Programme Afrique* : le Ministère français des Affaires Etrangères a octroyé au Conseil une subvention de 350 000€ en novembre 2007 (au titre de 2008) pour mettre en place un programme impliquant les adhérents africains, poser les questions sur l'utilisation de l'eau comme outil de développement destiné à rendre l'usage de l'eau plus accessible, à développer les infrastructures, à définir comment l'accès à l'eau peut contribuer à prévenir les crises avec la prise en compte de changements (dynamique de la population, développement économique, climat) et son impact sur l'eau.
- *Adaptation aux changements globaux climatiques* : le Ministère néerlandais des Travaux Publics, de la Gestion de l'eau et des Transports a alloué 400 000€ au Conseil en décembre 2007 (au titre de 2008) comme part d'un programme ambitieux destiné à fournir une matière substantielle au thème « Adaptation au changement climatique » du 5^{ème} Forum.

3.3.2 Autres initiatives thématiques dans le cadre du Forum

La 1^{ère} initiative thématique est liée à la mise en place d'un « Haut Panel d'expert sur l'eau et les désastres » pour lequel un engagement financier a été pris, pour lequel le Président du Conseil mondial de l'eau est membre et dont le Conseil assure le secrétariat.

Le tableau suivant montre une vue d'ensemble des activités et partenariats de 2007 :

Droit à l'eau	Priorité de l'AG	Créer une meilleure compréhension sur la mise en œuvre ce droit à l'eau Clarifier le sens du Droit à l'assainissement	Nouvelle initiative en préparation avec IUCN..	ALMAE, ISW, Green Cross, SDC IUCN
Financer l'eau pour tous	Priorité de l'AG	Créer un aperçu des mécanismes innovants de financement pour renforcer l'accès au financement	Programme en préparation avec ODA Groupe de travail sur l'agriculture institué à l'intérieur d'ICID	OECD, ICID

Alliance pour un mécanisme global d'observation sur l'eau	Permanent	Créer des liens et des partenariats entre les programmes d'observation existants et les partenariats, et spécialement le partenariat avec le WWAP	Prochaine phase de proposition en préparation	WWAP, EMWIS, AfDB, MEDAD
Renforcer les autorités locales	Priorité de l'AG Permanent	Faciliter le processus de renforcement du rôle des autorités locales pour planifier, gouverner et mieux gérer les ressources en eau et les services	Proposition de programme d'ensemble préparé pour suivi	UCLG-A, IGD, AMGVF, SUEZ, WBI, UNESCO-IHE, MEDAD, SDC, Gouvernement espagnol
Programme Afrique	Nouvelle Initiative	Préparer le programme « vision sur l'eau 2050 » axée sur les changements globaux et leur impact sur l'eau	Programme approuvé, financement sécurisé du MAE.	A développer. Membres africains AfDB, AMCOW, ECOWAS
Evénements de force majeure – Risques – Réchauffement climatique	Priorité de l'AG	Avoir une meilleure compréhension de l'impact du réchauffement de la planète, des rôles des acteurs et des mesures requises pour renforcer la sécurité en matière d'eau	Transfert de savoir faire	CPWC, IWA, IUCN, UNESCO Relation avec le CME à clarifier

3.4 Organisation du 5^{ème} Forum mondial de l'eau

Par le passé, le Conseil des Gouverneurs a exprimé l'idée que le Conseil soit plus impliqué dans la préparation d'une partie significative du contenu du forum. Pour le 5^{ème} Forum, cela s'est traduit par la mise en place de 3 comités destinés à structurer et préparer les thématiques liés à aux aspects politiques et de communication du Forum. Pour ce faire pas moins de 16 Gouverneurs sont activement impliqués dans les divers comités du Forum, et plus encore sont associés à ses développements thématiques et régionaux. Alors que l'année 2007 a été principalement consacrée à la mise en place d'une base claire destinée à organiser ce travail, 2008 ira au cœur des messages clé à adresser au Forum afin de fournir des éléments de réponse à la communauté internationale. Le Conseil devra aussi identifier dans les mois à venir les thèmes clé auxquels le Conseil pourra apporter sa contribution à un n niveau important et au niveau des supports organisationnels nécessaires à assurer un processus thématique fructueux qui diverge du type classique des sessions diverge et tend plus à des débats réunissant tous les acteurs de l'eau.

ISC et réunions de comités

La 3^{ème} réunion du comité de pilotage international dédiée au 5^{ème} Forum s'est tenue à Istanbul le 6 novembre 2007 à l'invitation de la municipalité d'Istanbul. Chacun des comités organisationnels (Programme, Processus politique et Communication) restituèrent les résultats de leurs réunions tenues le dimanche précédent. Parmi les innovations, il y a la création d'un comité éditorial destiné à mettre en place la Newsletter du Forum début 2008, la validation des types et des montants des droits d'entrée au Forum et le développement d'un calendrier ministériel négocié pour la gestion de l'eau. De plus le comité de pilotage international a nommé 4 de ses adhérents pour piloter les processus régionaux et coordonner ceux-ci au sein de chaque comité. Il a également accueilli le concept « d'ambassadeurs de l'eau du Forum » afin de promouvoir le Forum à une échelle plus importante.

Composante thématique

1^{ère} réunion de coordination régionale et thématique

Un groupe clé d'organisations fut convié à Istanbul les 5 et 6 novembre 2007 pour une première réunion de "coordination régionale et thématique " visant à instituer une vision comprise et partagée du 5^{ème} Forum et à présenter les thèmes et sujets principaux. Cette réunion a aussi tendu à clarifier les processus préparatoires et rechercher des idées visant à impliquer activement tous les acteurs clé au 5^{ème} Forum.

Lors de cette phase de préparation, coordinateurs et acteurs clé ont travaillé ensemble pour engager une réflexion sur chaque thème et définir des objectifs destinés aux réunions à venir.

Atelier de travail de Delft

Dans le cadre du thème global du Forum " Changements globaux et gestion des risques", le Conseil mondial de l'eau, les hôtes turcs du 5^{ème} Forum mondial de l'eau, ainsi qu'un groupe de partenaires de choix, incluant l'UNESCO, CPWC, IUCN, IWA et Green Cross International, ont organisé un

atelier préparatoire intitulé "Adaptation de la gestion de l'eau aux changements climatiques" pour étudier cette question, gardant en tête son contexte politique. Accueillie par UNESCO-IHE à Delft, Pays Bas, du 18 au 20 décembre 2007, la réunion a permis d'identifier un nombre de messages importants et principes opérants dans le but d'établir une position faisant autorité sur les questions d'eau et de climat, qui pourrait être reprise dans une déclaration politique lors du 5^{ème} Forum.

100 Questions Sur le Forum

Pour que le 5^{ème} Forum puisse déboucher sur des solutions durables dans les principaux thèmes de l'eau « 100 questions clé » auxquelles les participants au Forum devront clairement répondre dans leurs sessions sont en voie d'identification. L'idée de désigner des sessions dans le cadre du 5^{ème} Forum autour de questions « défi » nous interpelle en ce que cela permet d'identifier immédiatement les solutions concrètes sur lesquelles le 5^{ème} Forum doit aboutir. Le Siège du Conseil a créé un questionnaire en ligne dans lequel les visiteurs peuvent voter pour la question qu'ils estiment être la plus pertinente comme pour celle liée à chaque thème, ou proposer tout autre question qu'ils estiment plus adaptées.

Coordinateurs thématiques

Sur la recommandation du comité de programme du 5^{ème} Forum, approuvé par les co-présidents du comité international de pilotage, certaines organisations de l'eau ont été désignées comme coordinateurs de chaque thème.

Composante politique

Le Programme politique du Forum vise à faire collaborer ensemble politiciens et élus du monde entier, pas seulement ceux responsables des questions d'eau, mais aussi ceux responsables d'autres domaines comme la finance, l'environnement ou l'agriculture, afin de créer une compréhension face à l'urgence de la mise en place de politiques actives et pro actives sur les questions d'eau. Fort de l'expérience développée lors de la 4^{ème} Assemblée Générale du Conseil mondial de l'eau, le processus politique du 5^{ème} Forum d'Istanbul implique trois groupes politiques interactifs : les gouvernements nationaux, les autorités locales et les parlementaires.

Un nombre d'événements dans le processus préparatoire ont complété cette interaction:

- *Brainstorming Session* : En partenariat avec le Ministère Turc des Affaires Etrangères et le Secrétariat du 5^{ème} Forum, le Conseil a accueilli en son siège à Marseille une réunion de réflexion sur le processus politique du 5^{ème} Forum les 19 et 20 novembre 2007. Le but de cette réunion étalée sur deux jours était de réunir les représentants de haut niveau des autorités locales, parlementaires et membres de gouvernements nationaux dans le cadre d'une discussion sur le format, point thématique et développement liés au processus politique du Forum. L'atelier de travail reflétait l'ambition des organisateurs de développer une nouvelle vision de l'eau qui devrait être gérée de manière plus politique et davantage liée aux dimensions techniques et sociales. Les participants, issus de 5 régions différentes du monde, furent invités à réfléchir sur ces questions critiques, les résultats des réflexions devant être soumis à un plus large auditoire au début de chaque année.
- *Congrès mondial UCLG* : Le 31 octobre 2007, un événement parallèle au 5^{ème} Forum, le congrès mondial « Cités unies et gouvernements locaux », présidé par Margaret Pageler, s'est tenu à Jeju, en Corée du sud. Le Conseil, en association avec UCLG, ICLEI, et la ville d'Istanbul, avait convié les maires afin d'intégrer au processus préparatoire du 5^{ème} Forum les expériences des autorités locales. Les participants reçurent deux grands messages. Tout d'abord les maires et les décideurs politiques locaux pourraient être contactés par le biais de leurs associations municipales pour participer aux réunions des professionnels de l'eau. Ensuite le thème du 5^{ème} Forum visant à adapter la gestion de l'eau aux changements climatiques est tout à fait opportun tout comme les maires sont profondément concernés par ces questions.

Coordination régionale

Sommet de l'eau Asie Pacifique

Représenté par plusieurs adhérents du Bureau, le Conseil a participé au 1^{er} Sommet Asie Pacifique les 3 et 4 décembre 2007 à Beppu, Japon, où 49 leaders politiques de haut niveau ont commencé à discuter du besoin important en matière d'eau et d'assainissement dans la région Asie Pacifique. Présidé par l'ancien 1^{er} ministre du Japon, Yoshiro Mori, en collaboration avec le Conseil gouvernant le Forum Asie Pacifique sur l'eau, le Sommet a encouragé les échanges sur le thème central « Water Security: Leadership et engagements » qui reconnaît le droit à l'eau et à l'assainissement. Ces propos serviront de contribution au processus politique du 5^{ème} Forum et de modèles à d'autres régions.

Secrétariat, logistique et autres

Un organisateur professionnel de conférence a été sélectionné par la Ville d'Istanbul pour travailler avec le Secrétariat du 5^{ème} Forum sur les aspects de coopération définis dans l'appel d'offres. Le Secrétariat du 5^{ème} Forum a soumis une proposition de travail sur les groupes majeurs dans le but d'organiser l'intégration de ces groupes et des acteurs clé dans les processus du 5^{ème} Forum mondial de l'eau. Un contact au sein du Secrétariat a été créé pour gérer les demandes liées à cette question. Des discussions tripartites sont menées entre le « Japan Water Forum » (représentant la Ville de Kyoto), le Secrétariat du 5^{ème} Forum et le Siège du Conseil pour déterminer quelles seront les spécificités de la 2^{ème} édition du Prix de Kyoto. Le même processus sera engagé pour le Prix Hassan II dans les prochains mois.

3.5 6^{ème} Forum

Lors de la réception des Gouverneurs à la Mairie de Marseille en juin 2007, le Maire a exprimé l'intérêt de Marseille à devenir candidate à l'accueil du 6^{ème} Forum. A l'issue de discussions complémentaires, il a été arrêté que la procédure de sélection à l'accueil du 6^{ème} Forum devrait être revue par le Conseil des Gouverneurs notamment les documents relatifs au processus de sélection du pays hôte du Forum afin de pouvoir annoncer le nom du pays hôte du 6^{ème} Forum à Istanbul en mars 2009.

3.6 Le renforcement du siège

Il s'est illustré par l'évolution globale des missions, le renfort temporaire de personnel et la mise en place d'une plateforme collaborative.

3.6.1 Evolution globale des missions

Le travail requis pour la préparation du 5^{ème} Forum a été plus important que prévu, et a mobilisé une grande partie du temps de travail du personnel. En 2006, la proportion du personnel mobilisé sur la préparation du 4^{ème} Forum atteignait difficilement 30%. En 2007 elle a atteint 40%, et plus de 50% pour une importante partie de l'équipe. Cette situation a eu des implications à la fois sur le temps passé sur les programmes qui a décri et donc sur le retard à trouver des fonds correspondants.

3.6.2 Evolution du personnel

Avec l'accroissement du travail et la sélection des priorités du Conseil, particulièrement pour la préparation du 5^{ème} forum, l'expertise et le professionnalisme de l'équipe du Siège ont du être développés. L'équipe permanente du Siège est composée du directeur exécutif, du directeur administratif et financier, d'un expert senior en gestion de l'eau, de deux chargées de programmes (Alliance pour un mécanisme d'observation global sur l'eau et autorités locales), d'une coordonnatrice des Forums mondiaux de l'eau, d'un assistant comptable, d'une secrétaire de direction, d'une assistante de direction bilingue recrutée en octobre 2007, d'une chargée de communication et d'une responsable des adhérents. Un membre de l'équipe permanente a démissionné fin 2007. Quatre nouvelles embauches constituées d'une chargée de mission dédiée au programme Afrique, d'une assistante de secrétariat, d'une assistante de communication et d'une assistante de base de données ont permis de renforcer temporairement l'équipe. Le Siège du Conseil a également accueilli des stagiaires d'origines géographiques diverses.

3.6.3 Développement d'une plateforme collaborative

Une plateforme collaborative est nécessaire au renforcement de la communication du Siège en proposant des outils destinés à l'élaboration conjointe /la consultation de documents par les instances décisionnaires et les comités du Forum ou pour un planning conjoint d'activités. Un important travail consacré à la mise en place d'une telle plateforme à la fois pour le Conseil et pour le Forum s'est illustré ainsi:

- Engagement parmi 3 compagnies sollicitées d'une compagnie expérimentée dans le savoir faire de telles plateformes (IBM);
- Développement de spécifications détaillées pour la plateforme collaborative du Forum en étroite partenariat avec le Secrétariat;
- Développement d'un cahier des charges applicable à d'autres plateformes collaboratives requises pour d'autres activités du Conseil;
- Choix de l'outil Alfresco pour la gestion de documents électroniques;
- Développement de spécifications destinées à établir une base de savoir sur le Forum et la formation du personnel à ce nouvel outil.

3.7 Conseil des Gouverneurs

Deux Conseils des Gouverneurs se sont réunis cette année.

3.7.1 28^{ème} Conseil des Gouverneurs

Réuni les 21 et 22 mars à Antalya, Turquie, il a été principalement procédé à :

- L'approbation du budget 2007 ;
- L'approbation d'un plan de travail triennal et du budget y afférent ;
- La constitution d'un groupe dédié à la recherche de financements ;
- La présentation des rapports d'activité 2006 par le Directeur exécutif, du Trésorier pour 2007 et du comité de pilotage du 5^{ème} Forum ;
- L'adoption d'un cahier des charges pour la sélection du pays hôte du 6^{ème} Forum ;
- La définition des efforts à faire en matière de processus régional et politique, et de communication, composantes essentielles du Forum ;
- La délégation à certains Gouverneurs de responsabilités fonctionnelles, thématiques et régionales.

3.7.2 29^{ème} Conseil des Gouverneurs

Réuni au Siège à Marseille les 21 et 22 juin 2007, il a été principalement procédé à :

- L'approbation de 2 changements de suppléants ;
- La clôture des comptes 2006 ;
- La certification par le Commissaire aux comptes des comptes de l'année 2006 qui seront soumis pour approbation à la prochaine Assemblée Générale ;
- La présentation par le Directeur exécutif du rapport de gestion 2006 ;
- L'approbation de 4 nouveaux membres ;
- La prise en compte de la candidature de la Ville de Marseille pour accueillir le 6^{ème} Forum mondial de l'eau

4. PARTENARIATS

4.1 Partenariats stratégiques

Les programmes mis en œuvre ont permis de renforcer les partenariats du Conseil avec plusieurs organisations :

- *Le Gouvernement français* : les relations avec le ministère des affaires étrangères et le ministère de l'écologie, du développement durable et de l'aménagement du territoire ont été renforcées grâce aux programmes sur le monitoring, sur le renforcement des autorités locaux et grâce à la préparation du processus africain du Forum, initiatives activement soutenues par le Gouvernement français.
- *Le Gouvernement turc* : Le Conseil mondial de l'eau organise un Forum Mondial de l'Eau tous les trois ans. Dans le cadre de l'organisation du 5^{ème} Forum, des négociations ont été menées, aboutissant à la signature d'une convention cadre le 24 juin 2006 à Marseille et un accord second appelé «General Agreement on Forum Components» a également été signé le 18 Janvier 2007 à Ankara. L'accord définit le thème du Forum: "Bridging Divides for Water", les engagements politiques et financiers avec l'établissement d'un budget initial pour lequel la Turquie contribue à hauteur de 1 000 000€ (part des institutions gouvernementales) et de 500 000 € (autres sources) payables en six versements. Cette convention prévoit enfin l'organisation et l'instauration d'un secrétariat du 5^{ème} Forum, d'un site web et d'un échange de personnels.
- *Les membres du Conseil* : de nombreux membres ont activement participé aux programmes mis en place et aux activités de communication.

La plupart des partenariats mentionnés ci-dessus devraient se poursuivre dans les prochaines années. De nouveaux partenariats seront plus particulièrement développés d'avec d'autres gouvernements et des institutions onusiennes.

4.2 Partenariat avec la Ville de Marseille

L'accord triennal signé avec la Ville de Marseille à l'occasion du 23^{ème} Conseil des Gouverneurs en janvier 2006 arrive à son terme fin 2008. Selon cet accord, une subvention annuelle de 440 000€ est fournie au siège du Conseil. De plus la Ville met à disposition du Conseil les locaux, l'équipement

bureautique et informatique, une directrice administrative et financière et un comptable pour soutien annuel total de 809 746 €.

5. PRESENTATION DES PERSPECTIVES D'AVENIR

En fonction de ses ressources, le Conseil participera à des réunions organisées par des secteurs connexes à l'eau (énergie, démographie...) et continuera à mettre en œuvre les priorités thématiques définies par la 4^{ème} Assemblée Générale en poursuivant la mobilisation des différents acteurs politiques et économiques autour des objectifs du Millénaire (assainissement, approvisionnement et sensibilisation du public aux enjeux de l'eau). Pour ce faire les initiatives suivantes sont en préparation:

- *Faciliter le renforcement des autorités locales*: une proposition de programme est en cours de préparation avec les adhérents, les partenaires du Conseil (IGD, ICLEI, UCLGA, AMGVF, SUEZ, SDC, WBI, UNESCO-IHE) concentrant leurs actions sur la clarification du rôle des autorités locales dans le contexte de la décentralisation qui deviendra une part intégrale du processus politique du 5^{ème} Forum. Les discussions avec les partenaires sont continues et les accords de principe pour financer les programmes assurés par le ministère français de l'écologie et du développement durable, le gouvernement espagnol (Ministère de l'environnement) et l'agence suisse de coopération.
- *Alliance pour un mécanisme global d'observation sur l'eau*: En continuation des engagements antérieurs du Conseil, une proposition de suivi faite au MEDAD est en préparation et concerne le développement de partenariats existants et nouveaux pour l'Alliance. Une attention spéciale est portée à la collaboration du Programme mondial pour l'évaluation des ressources en eau (WWAP).
- *Financer l'eau pour tous*: divers adhérents de panels et groupes de travail ont émis le besoin de continuer l'activité du panel Camdessus et de la «Gurria Task Force». Quelques actions initiées sont concentrées sur un apport continu au Forum. En collaboration avec l'OCDE, une action est initiée pour rendre compte conjointement de l'allocation et l'utilisation d'ODA pour l'eau. Cela pourrait inclure une appréciation des politiques des pays donateurs les plus importants. En outre une initiative a été menée avec l'ICID pour instituer un groupe de travail sur le financement de l'eau pour l'agriculture. Ce groupe de travail se concentrera sur la demande de financement et les besoins d'investissement pour la gestion de l'eau en agriculture.
- *Équité et parité*: le Conseil reconnaît l'importance de la parité et le rôle essentiel des femmes dans la résolution des questions sur l'eau. Une proposition a été préparée par le siège du Conseil et l'organisation "Femmes pour l'eau" sur le développement d'un processus destiné à prendre en compte ces questions dans la préparation du 5^{ème} Forum.

6. AFFECTATION DES RESULTATS

Nous vous proposons d'affecter le bénéfice net comptable de l'exercice s'élevant à la somme de 121 755 euros.

- en report à nouveau: 121 755 euros

A l'issue de l'opération, le compte de capitaux propres de l'association s'établira ainsi :

- Report à nouveau: 398 727 euros
- Subvention d'investissement 68 633 euros

Soit une situation nette de 467 360 euros

7. INDICATIONS COMPLEMENTAIRES

Les comptes ont été établis selon les mêmes formes et méthodes d'évaluation conformes aux dispositions en vigueur, que pour l'exercice précédent, nonobstant un changement de méthode comptable survenu au cours de l'année 2007, et qui consiste à intégrer les équipements de bureau et informatiques mis à disposition par la Ville de Marseille dans les actifs immobilisés du Conseil, et à les intégrer conséquemment dans les charges en dotations aux amortissements. Ce changement d'approche comptable est neutre en termes de résultat. La partie de subventions d'équipement ou d'investissement est considérée comme un produit et pour le même montant en charge de dotation aux amortissements sur la base de la valeur des immobilisations correspondantes. Enfin comme par

le passé aucune prise de participation n'a été réalisée dans une autre association ayant son siège social sur le territoire de la République française.

8. CONCLUSIONS

Nous nous sommes efforcés de vous donner une vision d'ensemble de l'activité de l'association au cours de l'exercice écoulé, et espérons que vous voudrez bien approuver les résolutions qui vous sont proposées, tant en ce qui concerne les comptes (en excédent pour la troisième année consécutive) qu'en ce qui concerne la gestion.

Monsieur Loïc FAUCHON
Président